

Buen día para todos.

Me toca abrir este congreso con la expectativa de estar a la altura de las circunstancias, de dar lo mejor y de recibir las críticas y sugerencias de cada uno para que continuemos con la mejora permanente que es uno de los objetivos principales de nuestro grupo.

**Nos encontramos hoy en un momento muy interesante:**

- Venimos de años en los cuales la producción porcina ha crecido por el aumento de la cantidad de madres.
- La consideración del consumidor sobre la carne de cerdo ha cambiado para bien.
- En las granjas tenemos un crecimiento importante en la producción, de la mano de las instalaciones, recursos humanos y de las actualizaciones genéticas.
- Esto nos abre la posibilidad de generar la carne para seguir aumentando el consumo en el mercado interno y desarrollar las exportaciones, aprovechando la historia y el potencial de Argentina como proveedor de carnes de calidad.

**Ante esta realidad, ¿qué tenemos por delante en el GITEP?**

Nuestro foco, como desde su origen, está en intercambiar tecnologías entre los asociados y seguir trabajando en capacitar a nuestra gente para lograr granjas de alta productividad y para ello es imprescindible tomar conciencia y estar a la altura no solo de los permanentes avances en tecnología aplicada a la producción, sino también de los permanentes cambios que tanto a nivel nacional como internacional, nos obligan a ser cada día mas competitivos, eficientizando la producción, con optima sanidad, máxima bioseguridad y a la vez reduciendo costos Todo ello poniendo especial atención en el Medio Ambiente y el Bienestar Animal.

**¿Cómo podemos hacerlo?**

Como primera medida proponemos trabajar para que se capaciten los técnicos, asesores y gerentes para que ellos puedan transmitir ese conocimiento a los empleados de las granjas.

Debemos analizar las diferentes oportunidades de cada granja, buscando la mejor forma de llegar a los mejores números en cada caso.

Cuando visitamos granjas se ve una gran posibilidad de crecer y lograr los 3200 kilos por madre.

Muchas veces, el precio de venta es un factor que no depende de cada granja en particular.

Entonces, debemos optimizar costos a través de mejorar las **conversiones generales**, esto se logra trabajando en comederos, molienda, materias primas, revisando la posibilidad de incorporar el uso de materias primas como cebada, trigo, sorgo, según lo que le convenga a cada granja.

También debemos optimizar el resto de los costos: la compra de insumos, costo de procesarlo, fletes, horas de trabajo, costo de electricidad, entre otras cosas.

Otro tema que debemos trabajar muy seriamente son los porcentajes de **reposición**, tanto en cerdas como en machos. Cuando lo vemos de cerca nos damos cuenta que muchas veces no llegamos a cumplirlo por falta de cachorras, planificación, inversión, o también mala asignación de las prioridades. Las cerdas improductivas tienen un alto costo dentro de cada granja, quienes tenemos la responsabilidad de pensar y planificar a veces no lo hacemos, hoy saber vender bien una cerda de descarte permite bajar el costo de la reposición.

**Sanitariamente**, debemos seguir trabajando con SENASA y nuestro grupo GITEP. De esta manera nos encontraremos con muchos especialistas en el tema. Debemos tener el compromiso de cuidar al país saludable que tenemos, en la región es uno de los pocos país libre de PRRS, PED, enfermedades de alto impacto económico.

Desde el punto de vista de los **efluentes**, hemos comenzado a generar ferti riego para nuestras tierras productoras de granos. Ya hay granjas trabajando mucho en todo, lo que representa un gran complemento para el agricultor y una excelente solución al tratamiento de efluente de nuestras granjas.

Hay países que lo han desarrollado y debemos tomar esos ejemplos, adaptándolos a nuestra realidad. Cada viaje que hacemos a países que están un paso adelante nuestro nos debe enriquecer, debemos tomarlo para perfeccionarnos aun más.

Todo este espectro técnico lo tenemos apoyado por gente muy profesional integrada a las reuniones con el sector porcino. Vamos a citar como ejemplo al Doctor Ramiro Llamas, quien después de cada reunión hace una minuta y nos informa lo tratado en las mismas. Estamos convencidos que la única manera de crecer como grupo es ser abiertos, compartir las experiencias y enfrentar los nuevos desafíos.

### **Todo esto no podemos lograrlo sin nuestra gente**

Para lograr los resultados esperados, el trabajo que debemos apuntalar en el GITEP y en el que estoy convencido tiene como base:

- Profesionalizar a los operarios de las granjas.
- Escuchar su opinión.
- Mantener alta la motivación por el trabajo diario, los resultados y la mejora continua.
- Hacer parte de los logros a los empleados, valorándolos y reconociéndolos.

Profesionalizar a los operarios, no sólo implica enseñarles una rutina, sino además darles las herramientas para que puedan medir su propia producción; **quien no sabe el efecto de lo que hace nunca va a poder mejorar.**

Otra cosa muy importante es juntarse con los operarios en la granja y darles la oportunidad de expresar su opinión; **muchísimas veces nos vamos a sorprender.**

Los talleres, capacitaciones, charlas, congresos y visitas a granjas son excelentes para que la gente pueda ver a otras personas haciendo cosas similares, pero no iguales. Sepamos que mandar a alguien a capacitarse es pedirle que cuando vuelva nos de una devolución de lo que vio y aprendió. Con la planificación y las personas comprometidas es donde más fácil se pueden conseguir los resultados.

La **motivación**. Es una gran palabra, pero muy difícil de generar. A la vez, es imprescindible para que los operarios, encargados, gerentes o dueños tengamos la creatividad de hacer que cualquier línea de producción sea más eficiente.

Les voy a dar un ejemplo personal que refleja la importancia de tener las metas claras y estar motivado.

**Hace ya de 16 años**, cuando comencé no sabía siquiera cómo se prendía la computadora y tuve la suerte de tener un gran compañero de trabajo (Peter) que me enseñó y acompañó mis ganas de aprender. Además, otras personas que no me conocían demasiado pero miraban a quienes tenían ganas de hacer las cosas bien, me vieron y me dieron la posibilidad de crecer.

Esto no ocurría sólo hace 16 años, hoy esto les pasa y nos pasa en nuestras granjas. La verdad es que me gustaría que cuando volvamos a nuestro lugar de trabajo lo podamos mirar. Estimulemos a las personas a que tengan ganas de aprender, mejorar y crecer y hagamos un ambiente donde esas personas puedan desarrollarse.

Cuando obtenemos **progresos en los resultados** nos ponemos contentos, pero para esto todos los operarios deben conocer las metas, conocer el progreso sin que les sea ajeno. Debemos implementar el conocimiento de las metas en todos los niveles operativos.

Lo más importante es pensar en grande, quien no usa la imaginación no construye y puede ser que no dejemos que la gente piense en grande por no hacerlos parte del proyecto.

**En resumen...**

Tenemos que planificar y trabajar para mejorar nuestros resultados en las granjas y en el negocio general de la cadena del cerdo.

Hoy tenemos en el país una variedad de productores: algunos que hacen cerdo porque tienen cereal, otros que producen carne porque tienen una parte del cereal y otros que no producen cereal pero que llegan con el cerdo hasta la góndola.

Tenemos que trabajar haciendo cada vez más extensivo el alcance de nuestra actividad, integrando a todas las variedades de productores y a la mayor parte de la cadena productiva y comercial.

**Ya tenemos lo más importante que es nuestra gente.** Es gente que está comprometida con el sector porcino que seguramente está acá, ayudando al intercambio de ideas y aportando nuevos proyectos y planes para nuestro gran sector. Sabemos que la carne de cerdo es la más consumida en el mundo y que tenemos en nuestro país un desafío importante por delante.

No tengo dudas de que nuestra carne tiene que ser la mejor. Con la inclusión de genéticas hiperprolíficas, dietas acordes, instalaciones modernas o modificadas, climas, disponibilidad de materias primas, agua y mano de obra calificada, nos tenemos que hacer cada día más fuertes en la producción de carnes.

### **Y dos párrafos antes de finalizar quiero agradecer**

A la familia que son quienes nos dan la posibilidad de hacer lo que nos gusta.  
A las Personas que hacen por la producción porcina y Gitep.

A las empresas adherentes, a las activas que siempre les estamos exigiendo más y más para su mejora, a la comisión directiva que realmente da gusto laburar, y a **Miriam nuestra coordinadora que es incansable y está siempre en todos los detalles y momentos, sabiendo que tiene a su familia que la necesita, pero siempre está.**

No dejemos de pensar cómo podemos mejorar en cada eslabón de la cadena:

costos y eficiencias, plantas de alimentos balanceados, plantas de faenas y sitios 1 productores de lechones entre otros tantos comenzar a trabajar para lograr ser un país exportador de carne cerdo.

**Debemos seguir mejorando.**

**Trabajemos para eso.**

**Muchas gracias. Y que sea un gran congreso para todos.**